

2023

P.T.C. Porto turistico di Capri S.p.A.
con unico azionista



MARINA DI **CAPRI**

PORTO TURISTICO

PIANO ANNUALE DI GESTIONE

Programmazione triennale di riferimento per il piano annuale

Il piano triennale 2023-2025 sottoposto all'approvazione unitamente al presente documento riportato, non differisce nella sostanza dal piano triennale presentato congiuntamente ai PAG 2020, 2021 e 2022. In considerazione dei buoni risultati economici e finanziari ottenuti si è ritenuto di dover mantenere le medesime linee guida adattando il piano stesso alle esigenze e agli accadimenti intervenuti nel corso dell'anno 2022.

<p>Programmazione Triennale delle attività</p>	<p>La Società svolge l'attività di gestione del Porto Turistico dell'isola di Capri.</p> <p>La Società continuerà ad esercitare, direttamente o indirettamente, le attività commerciali nell'ambito dello stesso e attuerà tutti gli interventi necessari per il buon funzionamento del porto. Implementerà nuovi servizi complementari a quelli tipici in sinergia con gli stessi anche al fine di migliorare l'utilizzo delle strutture nei periodi di basa stagione (attività congressuale). Provvederà ad attuare i servizi di guardiania e battellaggio nei vari specchi acquei dell'Isola di Capri in regime di concessione demaniale alla Città di Capri denominati "Campi boe" e negli altri specchi d'acqua del porto Commerciale sempre in regime di concessione demaniale alla Città di Capri denominati "Levante e Ponente".</p> <p>Saranno infine implementate attività complementari e funzionali alla gestione tipica che potranno dare alla Società un vantaggio in sede di rinnovo della concessione demaniale quali ad esempio la gestione di aree da destinate a parcheggio per l'utenza del porto. È intenzione della società mantenere ed estendere le certificazioni di qualità e ambientali ottenute.</p>
<p>Piano degli investimenti</p>	<p>Gli investimenti previsti, tutti di importo tale da non richiedere al momento l'accesso al credito per la loro realizzazione (tale possibilità potrà essere valutata in fase esecutiva in ragione della disponibilità di "liquidità" che sarà presente al momento), sono finalizzati al miglioramento dei servizi offerti alla clientela, alla valorizzazione delle strutture esistenti, al mantenimento della funzionalità degli impianti portuali e a dotare la società di uffici e direzione adeguati allo standing ed al tipo di attività svolta dalla società, essendo i presenti ormai in condizioni fatiscenti.</p> <p>Nella sezione "annuale", per una più chiara comprensione del piano degli investimenti e della loro funzionalità ed organicità, si tratterà anche degli investimenti pluriennali.</p> <p>Nella programmazione degli investimenti sarà riservata particolare attenzione ai seguenti aspetti che, secondo quanto deliberato nell'Adunanza Plenaria del Consiglio di Stato n. 17 e 18 pubblicata il 09/11/2021 e deliberato dalle nuove direttive regionali in materia di concessioni demaniali marittime, che costituiranno, si spera, anche un vantaggio in sede di rinnovo della concessione che ad oggi è prorogata a tutto il 31.12.2023:</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> fruibilità ed accessibilità per i soggetti diversamente abili; <input type="checkbox"/> rispetto e salvaguardia dell'ambiente; <input type="checkbox"/> utilizzo di fonti di energia rinnovabile; <input type="checkbox"/> ripristino e messa in sicurezza del costone a monte il porto Turistico; <input type="checkbox"/> progettazione e rifacimento strutture uffici e direzione Portuale; <input type="checkbox"/> manutenzione Straordinaria della linea antincendio interrata; <input type="checkbox"/> ampliamento impianto campo BOE esterno porto Commerciale;
<p>Programmazione della spesa per il personale</p>	<p>La società prevede di mantenere lo stesso standard di unità lavorative presenti nell'anno 2022, senza nessun tipo di decremento, se non quello del cambiamento di condizioni contrattuale per alcune figure da dislocare in settori diversi dal Porto, per concessione di altri servizi da parte della Città di Capri, salvo le necessità derivanti dall'implementazione di nuove attività che saranno valutate di anno in anno nei relativi PAG e, comunque, con l'obiettivo di garantire servizi migliori con un piccolo incremento della spesa per il personale dipendente tenendo anche conto del programma di fabbisogno triennale 2023 - 2025.</p> <p>Nell'esercizio delle nuove attività si seguirà con attenzione l'obiettivo di attuare economie di scala ed utilizzare in maniera più efficiente le risorse disponibili ricorrendo, ove necessario, in misura minima, a nuove assunzioni per garantire gli standard di qualità essenziali con proroghe di alcuni mesi, nel settore dipendenti ad inquadramento stagionale.</p>
<p>Programmazione delle acquisizioni di lavori e servizi</p>	<p>La società si pone l'obiettivo di gestire i servizi di guardiania negli specchi d'acqua denominati "Levante" e "Ponente", e del campo Boe esterno porto commerciale ed eventuali campi boe lungo il perimetro di costa dell'isola, servizi di battellaggio degli stessi, attraverso un rapporto di affidamento del servizio da parte del socio da definirsi nella forma e nelle modalità. Gestione del Centro Congressi e del parco antistante la struttura. Inoltre la gestione di</p>

	altri fabbricati qualora venga disposto dal Socio Citta di Capri, la propria ristrutturazione e valorizzazione, con l'ulteriore gestione della stessa.
--	--

PIANO ANNUALE DI GESTIONE ANNO 2023

Il programma viene redatto secondo le indicazioni ricevute dal socio unico, Città di Capri, nell'ambito degli specifici incontri tenuti nel corso degli ultimi mesi. Si evidenzia preliminarmente che la concessione demaniale marittima a noi rilasciata dalla Città di Capri n° 01/2022 avrà scadenza 31.12.2023. Inoltre come già in precedenza descritto il Consiglio di Stato con delibera n. 17 e 18, pubblicata il 09/11/2021 in Adunanza plenaria ha consigliato al legislatore di provvedere in un riordino della materia di carattere demaniale, stabilendo un arco temporale di anni due per il completamento dell'iter, e nel contempo di fatto prorogando le concessioni in essere fino alla data del 31.12.2023, come di fatto è attualmente la nostra concessione. Per una discussione più dettagliata si rimanda all'ultimo capoverso del piano, intitolato (*Mantenimento concessione demaniale*)

Obiettivi relativi alla gestione societaria (attività)

Anche nel corso del 2023, naturalmente, sarà svolta l'attività di gestione del Porto turistico di Capri. (In Concessione Demaniale).

L'obiettivo da perseguire nel corso dell'esercizio è quello di continuare a migliorare la gestione della ricettività portuale durante tutto l'anno (anche attraverso una implementazione del programma di gestione che consenta una più efficiente relazione fra i clienti e la struttura portuale con una conseguente ottimizzazione dei risultati della gestione operativa e amministrativa specie per gli aspetti legati al "housing" della corrispondenza e dell'ufficio addetto alle prenotazioni nonché di migliorare l'occupazione degli specchi acquei in particolare nei periodi di "spalla" e di "coda", cioè nei mesi di minore afflusso, mediante l'organizzazione di eventi, la differenziazione tariffaria e le azioni di marketing dando seguito alle iniziative già intraprese nel corso del precedente esercizio. Per non perdere le iniziative già poste in essere per la pandemia da Covid-19 per la tutela dei clienti e del personale, lungo tutto il perimetro della struttura, si prevede la continuazione degli accorgimenti delineati dalla legge e della linea aziendale e supportati da consulenti esperti nel settore, per lo sviluppo di altri accorgimenti obbligatori alla disabilità sia motoria che visiva. Inoltre sarà potenziato il servizio di raccolta rifiuti dal mare svolta attraverso l'apposita imbarcazione spazzamare, dei punti di raccolta differenziata dei rifiuti con l'adeguamento al Piano di Raccolta e Gestione dei Rifiuti, prodotti nella Marina come da D.Lgs. 8 novembre 2021 n. 197, per il quale si è data attuazione alla Direttiva UE 2019/883 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 17.04.2019, relativa agli impianti portuali. Il Predetto decreto modifica la direttiva 201/65/UE e abroga la direttiva 200/59/CE. Inoltre si provvederà all'estensione degli impianti di illuminazione nel porto a basso consumo energetico nonché l'installazione di impianti fotovoltaici che consentano una

ottimizzazione della produzione di energia rinnovabile con conseguente risparmio dei relativi oneri, ad oggi causa di elevati costi dovuti ai rincari (guerra Ucraina-Russa), che hanno in non poco conto inciso sulla gestione anno 2022. Si prevede di implementare il nuovo impianto di illuminazione stradale con sistemi che, scaglionando le accensioni e gli spegnimenti, aumentino ancora il risparmio energetico, sempre in linea con il trend già iniziato di diminuzione di impatto ambientale.

Si prevede di procedere ad un comodato d'uso gratuito di autovettura elettrica DOUBLO Fiat brandizzata ad uso di rappresentanza. In questo modo si contribuirebbe anche al rispetto dell'ambiente.

Si prevede di partecipare ad un eventuale bando per l'attività relativa ai servizi di guardiania e battellaggio degli specchi acquei denominati "Levante" e "Ponente" posti all'interno del Porto Commerciale, nonché ai vari campi boe dislocati lungo il perimetro dell'Isola.

Come già avvenuto negli anni scorsi, la società continuerà a sostenere attività ed eventi di particolare richiamo turistico e di promozione del brand societario (Le Note del Mare – San Lorenzo al Porto), nonché altre iniziative di valorizzazione dell'immagine del territorio quali, ad esempio, interventi di miglioramento dell'arredo urbano (specie nel borgo di Marina Grande contiguo alle strutture portuali).

Allo stesso modo e come già fatto negli anni scorsi, al fine di qualificare l'offerta turistica dell'isola, verranno realizzati interventi di sponsorizzazione di importanti eventi culturali e turistici patrocinati dalla Città di Capri che garantiranno un'ampia visibilità della Società anche attraverso la presenza del logo societario su tutto il relativo materiale promozionale.

La Società, inoltre, intende sostenere la realizzazione di specifiche strategie di marketing territoriale, da individuarsi in collaborazione con la Città di Capri, che prevedano una comunicazione integrata per la promozione del territorio e delle sue eccellenze.

Inoltre, come già realizzato negli anni scorsi e nell'ambito di una attività di sostegno al tessuto sociale di Capri, saranno previsti contributi ad associazioni isolate che operano nel campo, del volontariato, della cultura, della sensibilizzazione ambientale tra le nuove generazioni dello Sport e della tutela delle tradizioni locali quali, a titolo esemplificativo, Associazione Capri Senza Barriere, Associazione San Vincenzo de Paoli, Unitalsi Isola di Capri e Comitati feste patronali, etc...

La società intende migliorare la comunicazione esterna sulle attività funzionali alla creazione di valore per la società stessa e per la sua visibilità esterna anche avvalendosi di soggetti specializzati.

Obiettivi relativi alla gestione societaria (amministrazione)

Il passaggio a Società in "House Providing", ha comportato una programmazione e relativa gestione amministrativa più complessa ai fini legislativi anche al fine di adeguarsi a quanto previsto dai regolamenti e dagli atti d'indirizzo adottati dal socio unico Città di Capri, attività che è stata effettuata e che sarà effettuata sia con personale qualificato interno che mediante personale esterno esperto della materia.

Saranno perseguite, nuove procedure di controllo contabile anche attraverso la valutazione dell'andamento dei conti con cadenza trimestrale e l'attuazione di eventuali azioni correttive al fine di raggiungere un sempre maggiore miglioramento degli indicatori di bilancio ed avere un maggiore controllo sulla gestione con una assoluta linearità e correttezza.

Obiettivi relativi agli standard qualitativi dei servizi

Creazione di un servizio di accoglienza volto a migliorare il rapporto tra l'utenza e il personale dipendente.

Si provvederà alla misurazione del livello di soddisfazione della clientela mediante questionari che verranno consegnati a tutte le imbarcazioni in transito ed ai detentori di contratti di ormeggio

Personale

Il Porto Turistico di Capri dispone di circa 300-350 posti barca, quindi è classificabile come medio-piccolo. Nonostante ciò è obbligato a rispondere nella stagione estiva ad una enorme domanda di posti barca di tutte le dimensioni e per questa caratteristica ha bisogno di una organizzazione piuttosto articolata che necessita di un gran numero di addetti.

I posti barca si adattano continuamente alle dimensioni delle barche, diversamente da altri Marina con maggiore disponibilità di spazi, quindi la sorveglianza dei pontili ed il supporto agli ormeggi e disormeggi, come pure una migliore gestione delle prenotazioni sono operazioni piuttosto complesse e necessitano di un organico minimo composto da 26 dipendenti assunti a tempo indeterminato e di circa 22 unità assunte con rapporti di lavoro a carattere stagionale.

Che vengono attinte dalla graduatoria in essere della procedura di selezione effettuata nell'anno 2022 che avrà valore fino a l'anno 2024.

Tali necessità di forza lavoro sono motivate dalla molteplicità delle attività svolte

Il servizio navetta gratuito a favore della clientela svolto con auto elettriche vede impegnati in turno 4 addetti.

L'ufficio amministrativo, che comprende anche l'ufficio prenotazioni, richiede, in un periodo ben determinato, l'estensione dei contratti stagionali in essere al fine di gestire la rilevante domanda di posti barca e la conseguente accoglienza di clienti nonché per far fronte alle sempre più numerose incombenze amministrative connesse al controllo analogo esercitato dal socio unico Città di Capri. Ciò anche per non aumentare eccessivamente il carico di lavoro degli addetti con l'oneroso ricorso allo straordinario.

Nel caso in cui, nel corso dell'esercizio, dovesse essere affidata la guardiania ed il servizio di battellaggio negli specchi acquei già descritti in precedenza, sorgerà la necessità di assumere ulteriori ormeggiatori stagionali per far fronte al nuovo impegno fermo restando il più efficiente utilizzo delle risorse umane già in forza.

Inoltre risulta assolutamente necessario procedere ad implementare un programma di formazione "costante" mirata al miglioramento del livello di professionalità dei dipendenti anche con la possibilità di svolgimento di stage formativi presso strutture più "evolute" e presso realtà operative estere, anche con la partecipazione ai saloni internazionali della nautica presso i quali sarà prodotta dalla Società un'azione di marketing internazionale mirata alla sensibilizzazione dei mercati ritenuti più interessanti.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio, al fine del migliore raggiungimento degli obiettivi sopra indicati e per incrementare il vantaggio competitivo rispetto ad altre strutture portuali, occorrerebbe effettuare gli investimenti di cui al Piano degli investimenti ed in particolare:

1) ADEGUAMENTO IMPIANTO ELETTRICO

Il Porto turistico di Capri attualmente ha una capacità pari a circa 300 posti barca, suddivisi come segue:

- Da 0 a 9 metri Lft n° 120
- Da 9 a 18 metri Lft n° 130
- Da 18 a 30 metri Lft n° 32
- Oltre i 30 metri Lft n° 18

Per quanto attiene i "servizi di base" l'attuale capacità di fornitura di energia elettrica è la seguente:

- N° 10 prese di corrente 380/63A, ubicate presso "Riva Sud" e presso "Pontili";
- N°17 prese di corrente 380/32A ubicate presso "Riva Sud" e presso "Pontili";
- N°43 prese di corrente 220/32A ubicate presso "Darsena e Riva Sud" e presso "Pontili";
- N° 179 prese di corrente 220/16A ubicate presso "Darsena e Riva Sud" e presso "Pontili";

La capacità di trasformazione della cabina elettrica (da media a bassa tensione) garantisce 200 KW totali di fornitura per l'intera struttura. Il sistema di erogatori e l'attuale disponibilità di potenza risultano assolutamente inadeguati alle esigenze dell'utenza portuale. Per potere far fronte ad una sempre più pressante richiesta e favorire l'ospitalità della struttura migliorando il grado di housing (soprattutto grazie allo spegnimento dei generatori con l'eliminazione di fumi e rumori molesti), in particolare per quanto riguarda le unità maggiori, è necessario ipotizzare la realizzazione di:

- N° 4 prese da 380V/400A, da destinare alle unità di lunghezza compresa fra i 50 ed i 60 metri di lunghezza, da dislocare presso la banchina di Riva dal 1° al 4° posto;
- 5 prese da 380V/250A da destinare alle unità di lunghezza compresa fra i 40 ed i 45 metri di lunghezza, da dislocare presso la banchina di Riva dal 5° al 9° posto;
- 5 prese da 380V/125A da destinare alle unità di lunghezza compresa fra i 40 ed i 45 metri di lunghezza, da ubicare presso la banchina di Riva dal 10° al 14° posto;
- 2 prese da 380V/125A da posizionare in testa al pontile n°1;
- 2 prese da 380/63A da posizionare a seguire sul pontile n°1;

Il nuovo assetto degli erogatori di corrente, come sopra ipotizzato, dovrà essere sostenuto mediante la posa in opera di:

- Nuove dorsali elettriche di adeguata sezione dalla cabina agli erogatori;
- Nuovi quadri "scatolati" per l'elevato "regime di potenza" in gestione;
- Fornitura ed installazione di n° 2 trasformatori da 1000KW per l'utilizzo stagionale, in associazione all'esistente che rimarrebbe attivo solo durante il periodo invernale al fine di consentire il distacco dei due maggiori che, viceversa, procurerebbero inutili consumi energetici e relativi costi per un funzionamento a "vuoto".

I costi complessivo primo step stimato per la realizzazione degli adeguamenti dell'impianto elettrico ammontano ad Euro: circa 350.000,00;

2) ADEGUAMENTO IMPIANTO IDRICO

Sempre al fine di ammodernare il livello di qualità di servizio attualmente offerto, parallelamente, è necessario adeguare la capacità di fornitura idrica per i grandi Yacht, passando dagli attuali erogatori da ½ pollice a quelli più idonei da ¾ di pollice e implementando un "gruppo pompante" asservito a due serbatoi di rilancio (da almeno 10.000, litri cadauno) che garantisca la pressione idrica costante anche in caso di carenza della rete di distribuzione GORI; il sistema dovrà avere le seguenti caratteristiche:

- Gruppo pompante composto da due pompe aventi almeno le seguenti caratteristiche: cadauna da 3HP portata 450 Litri/min e prevalenza 50 mt (dotato di relativo quadro di controllo automatico);
- N° 2 serbatoi da 10 mc cadauno orizzontali in PVC fuori terra;

I costi complessivamente stimati per la realizzazione degli adeguamenti ammontano ad Euro: circa 82.500,00;

3) MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTO ANTINCENDIO

Altro punto di rilevanza ed urgenza per la struttura è l'ammodernamento della linea antincendio, presente lungo tutto il perimetro portuale, ormai ridotta a numerosi interventi di riparazione straordinaria causati da usura dei tubi interrati ormai fradici. Pertanto l'intervento prevede lo scavo e la sostituzione di tutta la linea interrata presso l'inizio DARSENA piccola e La Zona RIVA SUD con tubature in polipropilene oppure polietilene e sostituzione ed innesto di chiavi di chiusura in più punti, in modo da separare l'unica linea esistente in linee autonome. Costo intervento completo di euro 150.000,00=

4) AMPLIAMENTO CAMPO BOE ESTERNO PORTO COMMERCIALE

La crescente richiesta di ormeggio per unità di grande dimensione impone alla gestione una riflessione attenta in merito. Oggi la struttura risulta "compressa" all'interno di spazi fisici difficilmente modificabili e l'attuale assetto degli ormeggi e lay-out del Marina appaiono definiti e non modificabili. E' allo studio una possibile soluzione che consentirebbe di modificare di fatto il "Lay-Out" del Marina senza però incidere con interventi strutturali, particolarmente complicati anche sotto il punto di vista paesaggistico. Il Progetto consiste nella realizzazione di un porto a secco da ubicare nell'area di riva Sud, avente una capacità di circa 120 posti barca di lunghezza compresa fra i 5 ed i 9 metri, che al rilascio della concessione demaniale si provvederà agli approfondimenti necessari. Inoltre come primo intervento sostanziale, vi sarebbe quello di prevedere un ampliamento della concessione relativa al campo boe esterno porto commerciale, con la predisposizione di n.40 posti barca, rispetto agli attuali n.19. Per un costo di implemento struttura pari a euro 100.000,00=

Le quattro operazioni sopra descritte si "configurano" come manutenzioni/interventi straordinari indispensabili al funzionamento degli impianti e della struttura portuale e non particolarmente problematici sotto il profilo autorizzativo.

L'attività di cui sopra produrranno un'ormai non più procrastinabile adeguamento dei servizi di base essenziali alle reali necessità dell'utenza del porto turistico.

Nel caso in analisi si tratta di migliorare anche la qualità "non sensibile" cioè l'aspetto collegato all'erogazione del servizio che non è immediatamente "tangibile" per la clientela ma, che allo stesso tempo è scontato debba essere presente in una struttura ricettiva come la nostra. Solo per esemplificare il concetto appena espresso, è oramai scontato che una struttura come la nostra debba offrire servizi di qualità adeguati alle esigenze della nostra clientela. Dovrebbe essere oramai scontata sia presente l'acqua calda o che l'adeguatezza del nostro impianto elettrico che consenta l'utilizzo dei sistemi di condizionamento a bordo, questi servizi devono essere offerti e dati per scontati in relazione alla tipologia di struttura scelta ed al costo di soggiorno;

SOSTENIBILITA'

I progetti sopra proposti sono di semplice "cantierabilità", alcuni di immediata realizzazione e già autorizzati. PTC possiede le risorse economiche e le competenze tecniche al proprio interno per potere realizzare nel breve e medio periodo le attività progettate sopra descritte. Allo stato attuale anche il legislatore di conforta, consigliando ai concessionari di sviluppare investimenti per migliorare le strutture ricettive ai fini di una valorizzazione del bene, che eventualmente dovrà essere oggetto di gara pubblica di affidamento di Concessione, il Concessionario attualmente in essere potrà vantare un recupero dei costi sostenuti per la realizzazione dei beni materiali, nel limite degli anni di ammortamento da scalare dalla realizzazione .

Riepilogo "Quadro Sinottico" in linea con il budget preventivo anno 2023 – nel quadro complessivo del bilancio triennale 2023 – 2025.

DESCRIZIONE	CANTIERABILITA'	IMPORTO
IMPIANTO ELETTRICO	MESI 7	€ 350.000,00=
IMPIANTO IDRICO -	MESI 3	€ 82.500,00=
IMPIANTO ANTINCENDIO	MESI 6	€ 150.000,00=
AMPLIAMENTO CAMPO BOE ESTERNO	MESI 5	€ 100.000,00=
TOTALE INVESTIMENTI ANNO 2023		€ 682.500,00=

Mantenimento concessione demaniale

La concessione demaniale marittima è un asset di importanza vitale per il proseguimento dell'attività della società. Saranno intraprese tutte le misure ritenute necessarie al mantenimento della concessione demaniale in essere o all'ottenimento di una nuova concessione di lunga durata, mediante progettazione investimenti, e Budget industriale, con relativa programmazione di grandi

opere di restauro e miglioramento delle infrastrutture portuali, come anche proposto con atto di segnalazione n. 04 del 06 .09.2022 approvato con delibera del Consiglio dell'Autorità ANAC.

Raffronto Bilancio Pre-consuntivo anno 2022 – Bilancio Preventivo anno 2023

Come da BUDJET ECONOMICO 2023 - 2025

RICAVI	<i>Bilancio pre-consuntivo al</i>		<i>Bilancio Preventivo al</i>	
		31/12/2022		31/12/2023
		<i>Totali</i>		<i>Totali</i>
Tariffe giornaliere	€	4.820.297,67	€	5.100.000,00
Tariffe contratti	€	1.637.455,38	€	1.650.000,00
Servizi aggiuntivi	€	237.379,18	€	250.000,00
Pubblicità e Manifestazioni	€	74.000,00	€	75.000,00
Tariffe sbarchi ed imbarchi	€	1.139.781,48	€	1.300.000,00
Corrispettivi addebiti utenze	€	28.397,42	€	30.000,00
Ricavi diversi	€	63.792,29	€	65.000,00
Abbuoni su vendite	€	1.644,66	€	3.000,00
TOTALE RICAVI (A)	€	8.002.748,08	€	8.473.000,00
COSTI		<i>Totali</i>		<i>Totali</i>
Acquisti di Merci	€	71.601,88	€	80.000,00
Prestazione di servizi	€	1.656.813,34	€	1.900.000,00
Godimento di beni di terzi	€	114.781,94	€	130.000,00
Costi del personale	€	1.756.245,27	€	1.950.000,00
Ammortamenti e svalutazioni	€	182.996,46	€	250.000,00
Acc.mento per rischi svalutazione crediti	€	-	€	20.000,00
Oneri diversi di gestione	€	434.992,23	€	450.000,00
TOTALE COSTI (B)	€	4.217.431,12	€	4.780.000,00
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A-B)	€	3.785.316,96	€	3.693.000,00
TOTALE PROV. E ONERI FIN.	-€	227.848,42	-€	50.000,00
TOTALE PROV. E ONERI STR.	€	19.174,69	€	15.000,00
Utile/ perdita ante imposte	€	3.576.643,23	€	3.658.000,00
Imposte dell'esercizio	€	1.072.992,97	€	1.097.400,00
Risultato di esercizio (UTILE)	€	2.503.650,26	€	2.560.600,00

CAPRI, 11.05.2023

Il Presidente del CDA

(Dr. Giancarlo Cangiano)